

X-NOTAT

Til: Styret
Fra: Direktøren
Notatdato: 15.10.2008
Møtedato: 24.10.2008

HS 37/08 ÅRSPLAN 2008 - STATUSRAPPORT 31.08.08

Hovedmål for virksomheten i 2008

Hovedmålene er hentet fra NMHs årsplan for 2008. I strategisk plan, som ble vedtatt våren 2008, er det gjort enkelte justeringer i forhold til disse.

- Hovedmål 1: NMH skal tilby utdanning av fremragende internasjonal kvalitet som er basert på det fremste innen kunstnerisk utviklingsarbeid, forskning og erfaringskunnskap
- Hovedmål 2: NMH skal oppnå internasjonalt fremragende resultater i kunstnerisk utviklingsarbeid, forskning og faglig utviklingsarbeid, samt ivareta grunnforskning og forskerutdanning på de fagområdene høgskolen tildeler doktorgrad i.
- Hovedmål 3: NMH skal gjennom formidling spre resultater av kunstnerisk utviklingsarbeid og forskning på en fremragende måte, samt bidra til å styrke musikkens og musikkfagets stilling gjennom innovasjon, verdiskapning og bred samfunnskontakt.
- Hovedmål 4: NMH skal ha god strategisk styring, med en personal- og ressursforvaltning som fremmer kvalitet og omstillingsevne.

Status pr. 2. tertial

Vedlagt følger statusrapport for NMH pr. august 2008. Det er gitt kommentarer til de enkelte tiltakene under delmålene. *De fleste av tiltakene er utført etter planen, men med enkelte avvik.*

Det vil bli rapportert på mer overordnet måloppnåelse i forhold til virksomhetsmål og styringsparametere i årsrapporten.

Forslag til vedtak

Styret tar den fremlagte statusrapporten for virksomheten ved NMH pr. august 2008 til etterretning.

Ingeborg Harsten
Direktør

Mari Pran
økonomisjef

Vedlegg: Oversikt over virksomhetsmål for NMH i 2008

1. Utdanning

VIRKSOMHETSMÅL 1.1 – Utvikling av studietilbudene

Vitenskapelige høyskoler skal utdanne kandidater med høy relevans for samfunnets behov.

TILTAK/VIRKEMIDLER	STATUS 31.08.08
Fullføre en undersøkelse blant tidligere studenter i forhold til sammenhengen mellom arbeidssituasjon og studier. Dette er en nasjonal undersøkelse i samarbeid med de øvrige musikkutdanningsinstitusjonene.	Var ferdig for foreløpig presentasjon i september. Rapport skal foreligge før jul.
Gjennomføre kontaktmøter og dialog med sentrale aktører i arbeidsmarkedet med sikte på relevans i studietilbudet.	Fortløpende. Ny samarbeidsavtale med Kulturskolerådet. Flere samarbeidsavtaler planlegges
Etter fastsettelse av ny strategisk plan våren 2008, påbegynne en vurdering av fag- og studieporteføljen.	Igang satt i september
Arbeide overfor departementet og Stortinget for å utvide studenttallet fra 475 til ca 600 heltidsstudenter over en treårsperiode, for bedre å møte behov i samfunnet og for å sikre slagkraftige utdanninger.	Fortsetter å jobbe
Utvikle en folkemusikkvariant av mastergradsstudiet i utøving for å sikre en mest mulig relevant utdanning for folkemusikere.	Er gjennomført
Gjennomføre en evaluering og revisjon av felles støttefag i kandidatstudiene, med særlig sikte på støttefagenes relevans for de ulike studienes faglige innretning.	Evaluering ferdig, revisjon påbegynt. Forslag vil foreligge våren 2009.
Utvikle en ny variant av kandidatstudiet i komposisjon.	Ikke ferdig. Ligger i programutvalget
Samarbeide med Kunsthøgskolen i Oslo og Den norske opera om felles satsing på operautdanning, med sikte utlysning av et felles 2-årig studieprogram på bachelornivå med oppstart høsten 2009.	Pågår, blir lyst ut med oppstart høsten 2009.
Videreføre den økte satsingen på etterutdanning som ble påbegynt i 2007.	Videreføres
Arbeide aktivt med rekruttering og talentutvikling, i samarbeid med andre aktører, for å sikre et høyt faglig nivå på de som tas opp til studiene. Dette arbeidet skal både ha et generelt fokus på hele bredden av studie- og instrumenttilbud, i tillegg til et særskilt fokus på instrumenter der rekrutteringen er lav.	Samarbeid med Barrat-Due om talentutvikling, tiltak for rekruttering til folkemusikk, samarbeid med konservatoriene, samarbeid med Kulturskolerådet, innkjøp av øveinstrumenter
Gjennomføre en internasjonal konferanse om pre-college music education i samarbeid med i samarbeid med Barratt Due musikk institutt og AEC (den europeiske konservatorieassosiasjonen).	Er gjennomført

VIRKSOMHETSMÅL 1.2 – Utdanningskvalitet

Vitenskapelige høyskoler skal tilby et godt læringsmiljø med undervisnings- og vurderingsformer som sikrer faglig innhold, læringsutbytte og god gjennomstrømning.

TILTAK/VIRKEMIDLER	STATUS 31.08.08
Fullføre arbeidet med utvikling av en ny strategisk plan, med fokus på fremragende kvalitet i utdanningsvirksomheten, og deretter følge opp planen med konkrete tiltak.	Ny plan vedtatt. Arbeid med vurdering av studieportefølje igangsatt i september.
Påbegynne arbeid med oppfølging av et nasjonalt kvalifikasjonsrammeverk, som forventes fastsatt av dep. i 2008.	Venter på dep.
Følge opp kvalitetssikringssystemet og sørge for at fagmiljøer, programutvalg og studenter deltar mer aktivt i arbeidet. Dette arbeidet ga resultater i 2007, men det er rom for ytterligere forbedring.	Er under arbeid
Endre sammensetningen av studieutvalg og ledelsen av underliggende programutvalg, med sikte på å etablere tettere kobling mellom nivåene i styringsstrukturen.	Er gjennomført

Ha spesielt fokus på utvikling av administrative rutinebeskrivelser iht. kvalitetssikringssystemet.	Skal være ferdig i løpet av høstsemesteret
Revidere kvalitetssikringssystemet i tilknytning til årsrapport for studieåret 2006 – 07 og ny strategisk plan i vårsemesteret 2008.	Vil bli gjennomført i høstsemesteret.
Utvikle og tilby kurs/seminarer i pedagogiske emner for eget fagpersonale, herunder å videreføre høgskolepedagogiske basiskurs.	Dette gjennomføres.
Utvikle og tilby kurs/seminarer i faglige emner for eget fagpersonale. (Valg av emner må sees i sammenheng med strategiske Fou-innsatsområder.)	Se neste punkt.
Starte planmessig arbeid med kompetanseoppbygging for fagpersonalet gjennom å opprette et utvalg.	Utvalget er opprettet
Legge til rette for utprøving av nye undervisnings- og organiseringsformer innenfor den ordinære studievirksomheten.	To forsøksprosjekter har fått støtte.
Følge opp funnene i studiegjennomføringsrapporten for 2007, med særlig vekt på å få flere studenter til å fullføre studiene på normert tid.	I løpet av 2008
Reorganisere og revitalisere læringsmiljøutvalget etter at utvalg for utdanningskvalitet ble lagt ned ved utgangen av 2007.	Er gjennomført
Arrangere en Nordplus-konferanse om kvalitetssikring og – utvikling i samarbeid med utvalgte nordiske musikkutdanningsinstitusjoner i oktober.	Planlegging er i rute

VIRKSOMHETSMÅL 1.3 – Internasjonalt utdannings samarbeid

Vitenskapelige høyskoler skal ha internasjonalt utdannings samarbeid av høy kvalitet som både bidrar til økt utdanningskvalitet og sikrer kvalifiserte kandidater til samfunns- og næringsliv.

TILTAK/VIRKEMIDLER	STATUS 31.08.08
Stimulere flere studenter til å ta del i kurs, konkurranser og konsertvirksomhet på internasjonalt plan.	Stadig økende aktivitet
Arbeide for å opprettholde høyt nivå på utvekslingsvirksomheten, både blant studenter og ansatte.	Arbeidet pågår
Øke bruken av utenlandske gjestelærere.	To nye utenlandske professor II. For øvrig økende bruk av gjesteforelesere.
Arbeide videre med engelskspråklig informasjon overfor både studenter, søkere og allmennheten.	Er framgang. Å legge om alle studieplaner til ny mal mht elektronisk publisering.
Arbeide videre med etablering av formelle avtaler med utvalgte musikkutdanningsinstitusjoner i USA og gjennomføre prøveprosjekter med elektronisk overføring av master classes.	Har jobbet videre, og begynner å komme i mål. Utprøving av elektronisk overføring er startet.
Søke om Nordplusmidler for planlegging av et joint master-program i World Music, i samarbeid med Det jyske musikkonservatorium i Århus, Musikhøgskolan i Malmö og Sibeliusakademiet i Helsinki.	Har fått midler til planlegging. Planlegging starter i oktober.
Vurdere og eventuelt ta initiativ til etablering av et joint master-program i kammermusikk innenfor ERASMUS i samarbeid med to utvalgte europeiske institusjoner.	Samtaler med Royal Northern College of Music i Manchester startes i oktober.
Videreføre arbeidet mot land i sør, særlig gjennom praksisordninger i palestinske flyktningleire i Libanon, gjennom deltakelse i UMOJA-prosjektet (The flying carpet) i samarbeid med Norsk kulturskoleråd, Kunsthøgskolen i Oslo og tilsvarende fagmiljøer og institusjoner i Kenya, Tanzania og Etiopia og gjennom samarbeid om jazzutdanning med University of Cape Town i Sør-Afrika.	Alle prosjekter er igangsatt
Planlegge og gjennomføre internasjonal konferanse om pre college music education våren 2008 i samarbeid med Barratt Due musikk institutt og AEC.	Er gjennomført
Planlegge gjennomføring av den internasjonale Menuhin-konkurransen for unge fiolinister i Oslo i 2010 i samarbeid med Barratt Due musikk institutt og Oslo filharmoniske orkester.	Er under arbeid

2. Forskning og kunstnerisk utviklingsarbeid

VIRKSOMHETSMÅL 2.1 – Kvalitet i FoU

Vitenskapelig høyskoler skal konsentrere forskningsinnsatsen for å oppnå resultater av høy internasjonal kvalitet innutvalgte fagområder og samarbeide internasjonalt om forskning og utviklingsarbeid. Høyskolen skal ha særlig fokus på kvalitet i skapende og utøvende kunst og forskning innenfor dens spesialfelt.

TILTAK/VIRKEMIDLER	STATUS 31.08.08
Stimulere til medskapende og nyskapende aktivitet og kontakt med tilgrensende fagområder og andre kunstfaglige uttrykk.	I gang satt gjennom innsatsområdene
Prioritere de tre innsatsområdene gjennom å etablere kjerneprosjekter og øremerke bevilgninger.	Er prioritert
Styrke den administrative støtten til FoU-virksomheten i innsatsområdene.	Er gjennomført
Arbeide for å utvikle et eget "Kunst – NFR" i tråd med innstillingen "Vekt på kunstnerisk utviklingsarbeid (KU)".	Er tatt opp i alle aktuelle kanaler
Utlyse øremerkede kvalifiseringsstipend mot professor- og dosenturkompetanse for kvinner.	Er gjennomført
Etablere et pilotprosjekt for å vurdere etablering av et "Senter" for musikk og helse.	Er gjennomført
Utvikle dokumentasjonsformer som ivaretar utøvernes erfaringer og fremmer eksplisitte refleksjoner rundt egne interpretasjonsprosesser, egen praksis og formidling.	Løpende spesielt innenfor innsatsområde A og C
Styrke nettverksbygging på nordisk og europeisk nivå gjennom å arrangere og delta på konferanser og arrangementer (f eks festivaler og større konsertserier) forankret i høyskolens spesialfelt.	Er økende. Hatt tre store nordiske konferanser. Stor søknad om midler til formidling og faglige reiser
Tilsette ressurspersoner som professor II og legge til rette for institusjonelt samarbeid med høyere musikkutdanningsinstitusjoner.	Er gjennomført
Stille midler til disposisjon for faglige reiser til framlegg av FoU-arbeid og formidling av kunstnerisk utviklingsarbeid nasjonalt, nordisk og internasjonalt.	Er gjennomført
Videreføre prosessen med å utvikle nye publiseringskanaler for presentasjon av kunst- og tekstprodukter i nye medier.	Streaming. Er under arbeid. Prøveprosjekt startes høst 2008.
Utvikle og tilby seminarer for eget personale i faglige emner knyttet til FoU.	Løpende kartlegging av aktuelle behov. Avsatte midler tilgjengelig.
Stille midler til disposisjon for veiledning i forbindelse med både interne og eksterne FoU-prosjekter.	Er gjort og tilbys løpende etter søknad
Legge til rette for at publiseringen av kunstnerisk utviklingsarbeid blir mer bevisst, eksperimenterende og kreativ gjennom ordningen med pilotprosjekter.	Pågående arbeid. Blir gjennomført to prosjekter i år
Stille midler til rådighet for dokumentering av kunstnerisk utviklingsarbeid via konsertopptak, og videreføring av ordningen med støtte til ekstern CD-produksjon.	Pågående arbeid

VIRKSOMHETSMÅL 2.2 – PhD og kunstnerisk stipendprogram

Vitenskapelige høyskoler skal gjennom nasjonalt og internasjonalt samarbeid tilby forskerutdanning av høy kvalitet, som er innrettet og dimensjonert for å ivareta behovene i sektoren og samfunnet for øvrig.

NMH skal samarbeide nasjonalt om å tilby et kunstnerisk stipendprogram som holder samme høye nivå.

TILTAK/VIRKEMIDLER	STATUS 31.08.08
Utlyse stipendiatstillinger i tema som er relevante for FoU - innsatsområdene.	Er gjennomført
Etablere tettere koblinger mellom stipendiatene på doktorgradsprogrammet og det kunstneriske stipendprogrammet.	Under arbeid
Legge til rette for at alle doktorgradsstipendiater får opphold ved utenlandske institusjoner.	Det har blitt gitt økonomiske midler til utenlandsopphold
Øke driftsmidlene til stipendiatene.	Er gjennomført
Legge til rette for at potensielle søkere til stipendiatstillinger kan få veiledning i å utarbeidet søknader og prosjektbeskrivelser.	Er gjennomført
Videreutvikle doktorgradsprogrammene i samarbeid med nasjonale, nordiske og internasjonale partnere.	Ett initiativ innen musikkpedagogikk om forskerutdanningskurs
Utvikle kvalitetssikringsplan for PhD-programmet.	Er gjort som utfyllende bestemmelse til forskriftene

3. Formidling og samfunnskontakt

VIRKSOMHETSMÅL 3.1 – Formidlingsvirksomhet

Vitenskapelige høyskoler skal gjennom formidling og deltakelse i offentlig debatt tilføre samfunnet resultatene fra FoU-virksomheten.

TILTAK/VIRKEMIDLER	STATUS 31.08.08
Utvikle publiseringskanaler for presentasjon av kunst- og tekstprodukter i nye medier.	Høsten 2008 gjennomføres forprosjekt for streaming av lyd og bilde via NMHs nettsider, et prosjekt som tester innhold og produksjonslinje.
Støtte formidling av kunstnerisk utviklingsarbeid og forskning i internasjonale fora.	NMH har en utfordring mht. å skape rutiner og nettverk for internasjonal formidling av kunstnerisk utviklingsarbeid, sammenliknet med den tradisjonelle forskningens veletablerte kanaler. Arbeidet med formidling av KU internasjonalt pågår.
Vurdere hvordan NMH skal tilrettelegge alumnivirksomhet.	Høsten 2008 skal det legges fram for felles ledergruppe et notat om saken.
Bidra aktivt i kultur- og utdanningsdebatten.	Etableringen av debattforumet Gjenlyd har satt viktige temaer på agendaen og gitt NMHs deltakelse i samfunnsdebatten et løft.
Delta på de nasjonale Forskningsdagene.	NMH velger å ikke delta i 2008, grunnet for høye kostnader i forhold til effekt.

VIRKSOMHETSMÅL 3.2 – Samfunns- og næringsliv

Vitenskapelige høyskoler skal medvirke til samfunns- og næringsutvikling gjennom innovasjon og verdiskapning.

TILTAK/VIRKEMIDLER	STATUS 31.08.08
Legge til rette studietilbudene slik at studentene står godt rustet til å etablere sin egen virksomhet og skape nye musikkarbeidsplasser.	Mange studenter etablerer eget firma i løpet studietiden
Legge til rette for utvikling av ny musikkteknologi og nye musikkarbeidsplasser	Løpende arbeid

VIRKSOMHETSMÅL 3.3 (NMH) – Musikkformidling

NMH skal utvikle og ta i bruk høgskolens formidlingskompetanse til å bli toneangivende i møte med publikum

TILTAK/VIRKEMIDLER	STATUS 31.08.08
Videreutvikle innsikt i og kunnskap om musikkformidling	Det omfattende planforslaget for musikkformidling ved NMH ("Bevegelig og bevegende", ferdigstilt juni 08) inneholder både grunnlagstenkning og konkrete tiltaksforslag. Planen sendes høsten 2008 ut til fagmiljøene og implementeres.
Utvikle eksisterende og nye formidlingskanaler	Pågående arbeid (ref. bl.a. til ovennevnte planforslag for musikkformidling og streamingprosjektet).
Rekruttere nytt publikum både nasjonalt og internasjonalt	Pågående prosess. Punktet må brytes ned i konkrete tiltak. Publikumstallene ved NMH øker merkbart totalt sett.
Videreutvikle formidlingsvirksomheten rettet mot barn og unge.	Det planlegges festivaldag(er)/konsert-serie(r) rettet mot barn og unge.
Skape trygge og utfordrende arenaer for ansatte og studenter, både internt og eksternt, og for alle former for formidling	Et "signaltiltak" av svært overordnet karakter – et alltid pågående arbeid. Bør konkretiseres i kommende planer.

VIRKSOMHETSMÅL 3.4 (NMH) – Konsertvirksomheten

NMHs konserter skal være banebrytende, interdisiplinære og utadvendte arenaer for utvikling og formidling med nasjonal og internasjonal gjennomslagskraft.

TILTAK/VIRKEMIDLER	STATUS 31.08.08
Gjennomføre 3–4 nyskapende pilotprosjekter initiert av ansatte innen musikkformidlingsfeltet og skape tverrfaglige samarbeid mellom ulike uttrykksformer og kunstarter.	Blir gjennomført to i 2008 (Thorp, Bratlie)
Etablere et prøveprosjekt for 2008 med tre nyskapende pilotprosjekter initiert av studenter (finansiert av utdanningskvalitetsprisen)	Fem prosjekter blir gjennomført i 2008. Tilbudet bør vurderes videreført. Musikkformidling/framføring er i endring
Gjøre den tradisjonsbevisste konsertvirksomheten mer reflektert, eksperimenterende og kreativ	Løpende fokus. Tiltaket tas ut fra 2009.
Legge til rette for at større konsertprosjekter knyttes opp mot internasjonale nettverk og festivaler.	Dels noe som er gjort i år, men satser videre framover
Skape konsepter og konsertserier med definerte profiler tuftet på høgskolens kunstneriske og kommunikative premisser.	Pågående arbeid. Har gjort en del på dette området.
Fokusere konsertvirksomheten inn mot FoU-innsatsområdene og skape hensiktsmessige formidlingsarenaer for resultatene av disse.	Innsatsområdene er i oppstartsperioden. Pågående arbeid.
Kvalitetssikre alle konserter assosiert med NMH, både interne og eksterne, for å ivareta høgskolens profil og verdier.	Løpende fokus. Jobber for å sette ting i system.
Stimulere til medskapende aktivitet og kontakt med tilgrensende fagområder og andre kunstfaglige uttrykk, slik at utøverne får erfaring med interdisiplinære aspekter ved utøving.	Pilotprosjektene viktigste tiltak. Budsjett er ikke bremsekloss, men mangler personlige initiativ
Stimulere kreativt samarbeid med andre utdanningsinstitusjoner, samspillpartnere og arenaer nasjonalt og internasjonalt.	Samarbeidsprosjekt med KHiO

4. Organisasjon og ressurser

VIRKSOMHETSMÅL 4.1 – Rekruttering og kompetanseutvikling

Føre en aktiv arbeidsgiverpolitikk som bidrar til å rekruttere og utvikle kompetanse som reflekterer institusjonens oppgaver og ansvarsområder.

TILTAK/VIRKEMIDLER	STATUS 31.08.08
Styrke kompetansen når det gjelder personalledelse og personaladministrasjon, herunder å øke bemanningen på personalområdet med en stilling.	Personalfunksjonen er vedtatt økt, og ny personalmedarbeider tiltrer i løpet av september
Opprette et utvalg med mandat å kartlegge, initiere og planlegge kompetanseutviklingstilbud (kun faglige stillinger).	Er besluttet opprettet, mangler mandat
Forbedre rutinene og det juridiske grunnlaget for utstedelse av engasjement og arbeidsavtale og utbetaling av lønn/honorar til midlertidig tilsatt og timeengasjert undervisningspersonale.	Til dels gjort. Har fortsatt et stort utviklingspersonale. Vil bli utviklet ved utsendelse av kontrakter for neste studieår
Videreutvikle systemer for gjennomføring av medarbeidersamtaler for alle stillingsgrupper. Høgskolen vil følge opp innspill fra medarbeidersamtalen, og bruke dette ved kompetanseutvikling. For faglig personale er dette spesielt aktuelt i forbindelse med implementering av ny ledelsesstruktur.	Ansvar er plassert
Ha en lønnspolitikk som gjør det mulig å innhente spisskompetanse.	Ikke utfordring for faglige. Kan være det på administrativ side. NMH må ikke sakke akterut lønsmessige i forhold til sammenliknbare institusjoner
NMH skal utarbeide individuelle planer for kompetanseheving for alle ansatte (både faglige og administrative stillinger) (jf. Handlingsplan for likestilling 2008–2012)	Ikke gjennomført. Vil bli påbegynt neste år

VIRKSOMHETSMÅL 4.2 – Arbeidsmiljø og likestilling

Vitenskapelige høgskoler skal gjennom sin personalpolitikk medvirke til et godt arbeidsmiljø og mindre kjønnsdelt arbeidsliv.

TILTAK/VIRKEMIDLER	STATUS 31.08.08
Revidere HMS- planen, slik at den omfatter tiltak og rutiner som inngår i avtale om inkluderende arbeidsliv.	Er i gang. Blir ferdig i løpet av året.
Iverksette tiltak i henhold til ny handlingsplan for likestilling.	Er iverksatt
Gi tilsatte kvinner på lavere stillingsnivå mulighet til å kvalifisere seg for opprykk gjennom å tildele ekstra FoU- tid og/eller professor- og dosentstipend.	Er gjennomført
Arrangere seminarer om spesielle emner spesielt rettet mot kvinner i faglige stillinger.	Gjøres noe høsten 08
Arrangere lederkurs med særlig vekt på personalledelse for de nytilsatte fagseksjonsledere i ny styringsstruktur ved skolen.	Er i gang
Gi tilsatte kvinner på lavere stillingsnivå mulighet til å kvalifisere seg for opprykk gjennom å tildele ekstra FoU- tid og/eller professorstipend.	Ja

VIRKSOMHETSMÅL 4.3 – Økonomi- og ressursforvaltning

Vitenskapelige høgskoler skal ivareta høy kvalitet i økonomiforvaltningen med fokus på intern kontroll og effektiv ressursforvaltning som tar hensyn til institusjonens strategiske prioriteringer.

TILTAK/VIRKEMIDLER	STATUS 31.08.08
Videreutvikle planprosessene, med særlig vekt på mål- og resultatstyring, risikovurderinger og evalueringer. Gjennomføre risikovurderinger som en integrert del av planarbeidet.	Har søkt å tilrettelegge for større og mer systematisk innsats i forhold til årsplan for 2009. Egen mal for risikovurderinger skal benyttes.
Etterleve krav om å aktivere anleggsmidler i regnskapet, herunder ta i bruk anleggsmodulen i regnskapssystemet Agresso. Iverksette rutiner for aktivering av anleggsmidler.	Arbeidet er krevende. Det er godt i gang, men mye gjenstår. God gjennomføring forutsetter systematisk arbeid gjennom hele høsten.
Etterleve krav om å implementere elektronisk anskaffelsesstøtte system gjennom å delta på fellesprosjekt for høgskolene.	Vil delta i fellesprosjekt for høgskolene. Det er planlagt implementering ved NMH vinteren 2009. Utrullingsprosjektet starter i desember.
Implementere nytt regelverk for forpliktende samarbeid med andre virksomheter og eksternt virksomhet.	Regelverk er på plass. Mangler noe på implementering.
Ferdigstille høgskolens økonomihåndbok og nettsider for lønn og økonomi.	Her må det legges til rette for økt innsats fram mot årsavslutningen.
Vurdere interne modeller for delegering av budsjett- og resultatansvar og resultatbasert fordeling av midler etter implementering av ny fagseksjonsinndeling.	Arbeidet er i gang. Vil bli vedtatt i forbindelse med årsplan 2009.

VIRKSOMHETSMÅL 4.4 – Utvikling av bibliotek tjenestene

NMHs bibliotek skal dekke høgskolens behov for dokumentasjon og litteratur som understøtter undervisning, forskning og kunstnerisk utviklingsarbeid. Dette skal skje gjennom å bygge opp brede og allsidige samlinger, gi tilgang til elektroniske tjenester og skaffe til veie dokumenter fra andre bibliotek eller institusjoner

TILTAK/VIRKEMIDLER	STATUS 31.08.08
For å ivareta oppgavene i 2008 vil biblioteket prioritere ressurser til følgende formål:	
Ekstrahjelp	Er gjennomført
Databaser	Utvidet antall samt prisøkning på flere av databasene
Vitenskapelig samleutgaver av sentrale komponisters verker	Vil utgjøre en større andel av budsjettet enn tidligere
Kammerkor	En viss økning i utgiftene er gjennomført, men større aktivitet på mange områder har gjort at det ikke vil bli mulig å øke så mye som planlagt
Noter og CDer i forbindelse med utstillinger med norsk musikk	Delvis gjennomført, men det gjenstår fortsatt en del som det ikke er rom for på inneværende års budsjett

Vedlegg: Oversikt over virksomhetsmål for NMH i 2008

Utdanning

1.1 (KD):

Vitenskapelige høyskoler skal utdanne kandidater med høy kompetanse med relevans for samfunnets behov.

NMHs mål:

- Rekruttere de beste søkerne nasjonalt og internasjonalt til alle studier og instrumenter.
- Styrke utdanningenes relevans i forhold til samfunnet og samtidig bidra til samfunnsutviklingen
- Styrke studentenes evne til selvstendig og kritisk refleksjon i forhold til fag, yrke og samfunn

1.2 (KD):

Vitenskapelige høyskoler skal tilby et godt læringsmiljø med undervisnings- og vurderingsformer som sikrer faglig innhold, læringsutbytte og god gjennomstrømming.

NMHs mål:

- Sikre høy faglig og pedagogisk kvalitet i utdanningene.

1.3 (KD):

Vitenskapelige høyskoler skal ha et internasjonalt utdanningssamarbeid av høy kvalitet, som bidrar til økt utdanningskvalitet og sikrer kvalifiserte kandidater til samfunns- og næringsliv.

NMHs mål:

- Bygge tettere nettverk med norske og ledende utenlandske utdanningsinstitusjoner og utvikle utdanningssamarbeidet.

Forskning og kunstnerisk utviklingsarbeid

2.1 (KD):

Vitenskapelige høyskoler skal konsentrere forskningsinnsatsen for å oppnå resultater av høy internasjonal kvalitet innen utvalgte fagområder og samarbeide internasjonalt om forskning og utviklingsarbeid.

NMHs mål:

- Konsentrere FoU-arbeidet om innsatsområdene
 - a) Den medskapende musiker: Interpretasjon - refleksjon, utøvelse og dokumentasjon
 - b) Forskning om og for høyere musikkutdanning
 - c) Musikalsk fornyelse og nyskapning: Lydproduksjon, interaksjonsformer
- Utvikle dokumentasjonsformer og publikasjonskanaler

2.2 (KD):

Vitenskapelige høyskoler skal gjennom nasjonalt og internasjonalt samarbeid tilby forskerutdanning av høy kvalitet som er innrettet og dimensjonert for å ivareta behovene i sektoren og samfunnet for øvrig. Vitenskapelige høyskoler som tildeles stipendiatstillinger skal sørge for god gjennomføring av forskerutdanningen.

NMHs mål:

- Videreutvikle doktorgradsprogrammene og stipendprogrammet for kunstnerisk utviklingsarbeid
- Legge til rette for samarbeid og felles refleksjon mellom tilgrensende fagområder.
- Styrke nasjonal og internasjonal nettverksbygging innen FoU

Formidling og samfunnskontakt

3.1 (KD):

Vitenskapelige høyskoler skal gjennom formidling og deltakelse i offentlig debatt tilføre samfunnet resultatene fra FoU-virksomheten.

NMHs mål:

- Gjøre resultatene av Norges musikkhøgskoles samlede FoU-virksomhet tilgjengelig for brukere i samtid og framtid
- Videreutvikle bred samfunnskontakt og ta en særlig ansvar for å øke kunnskap om og interesse for musikk og musikkfagets stilling i samfunnet.
- Styrke NMHs nasjonale og internasjonale omdømme og synlighet gjennom fremragende formidling av kunst og vitenskap

3.2 (KD):

Vitenskapelige høyskoler skal medvirke til samfunns- og næringsutvikling gjennom innovasjon og verdiskapning

NMHs mål:

- Utvikle NMHs musikkformidling til å bli internasjonalt toneangivende i møte med et bredt sammensatt publikum, og slik bidra til forståelse, refleksjon og mangfoldige opplevelser i møtet mellom musikk, utøver og omverden.
- Stimulere til innovasjon, entreprenørskap og nye musikkarbeidsplasser ved utvikling av blant annet ny musikkteknologi, og nye musikalske uttryksmidler

Organisasjon og ressurser

4.1 (KD):

Vitenskapelige høyskoler skal føre en aktiv arbeidsgiverpolitikk som bidrar til å rekruttere og utvikle kompetanse som reflekterer institusjonenes oppgaver og ansvarsområder

NMHs mål:

- Sikre rammevilkår som bidrar til å rekruttere dyktige medarbeidere og gi gode arbeidsforhold og utviklingsmuligheter for alle ansatte.
- Støtte og stimulere den faglige virksomheten og motivere til samarbeid på tvers av fag og disiplin, mellom fagansatte og administrasjon.

4.2 (KD):

Vitenskapelige høyskoler skal gjennom sin personalpolitikk medvirke til et godt arbeidsmiljø og et mindre kjønnsdelt arbeidsliv.

NMHs mål:

- Videreutvikle en organisasjonskultur basert på skolens kjerneverdier, strategier og mål, og som er inkluderende og motiverer til felles innsats.
- Ivareta likestillingsperspektivet i rekruttering og kompetanseutvikling.

4.3 (KD):

Vitenskapelige høyskoler skal ivareta høy kvalitet i økonomiforvaltningen med fokus på god intern kontroll og effektiv ressursforvaltning som tar hensyn til institusjonenes strategiske prioriteringer.

4.4 (NMH):

NMHs bibliotek skal dekke høgskolens behov for dokumentasjon og litteratur som understøtter undervisning, forskning og kunstnerisk utviklingsarbeid. Dette skal skje gjennom å bygge opp brede og allsidige samlinger, gi tilgang til elektroniske tjenester og skaffe til veie dokumenter fra andre bibliotek eller institusjoner.